

## Das Nachfolgecoaching der HWK zu Köln

Folgende Inhalte werden im Rahmen des Nachfolgecoachings angeboten:

### 1. Coaching Termin:

Kennenlernen und Praxistransfer zum Thema Mitarbeitende: Führung und Bindung an das Unternehmen

- Instrumente zur Mitarbeiterbindung an das Unternehmen
- Führungsstrategien
- Anwendung im eigenen Übernahmebetrieb

### 2. Coaching Termin:

Information und Austausch zu Aufbau- und Ablauforganisation im Handwerksbetrieb, Ideen und erste Schritte, um den eigenen Betrieb zu analysieren und zu optimieren

- Beispielhafte Analyse eines zur Übernahme stehenden Unternehmen
- Dokumentation von Prozessen und Unternehmensstruktur
- Weiterentwicklung und Übertragung auf den eigenen Übernahmebetrieb.

### 3. Coaching Termin:

Informationsvermittlung und Austausch zu den Themen Businessplan, Bankgespräch und Nachhaltigkeit unter Mitwirkung einer Person mit Expertise auf diesen Gebieten

- Ansätze für eine betriebsangepasste Unternehmenskultur
- Grundzüge eines Business Plans
- Nachhaltigkeitsoptionen und Fördermittel
- Besonderheiten bei der Finanzierung und dem vorgelagerten Bankgespräch bei fremdkapitalgestützter Unternehmensfinanzierung.

### 4. Coaching Termin:

Information und Austausch zu den Themen Marketing, betriebliche Kennzahlen und Bilanzen unter Einbindung einer Person mit Expertise auf diesen Gebieten

- Marketingstrategien

## 5. Coaching Termin:

Information und Austausch zu dem Thema Steuern durch eine Steuerberatung sowie über das Thema Digitalisierung mit seinen Chancen und Risiken in der Praxis

- Grundzüge der steuerlichen Aspekte für die Betriebsübernahme
- Modul Digitalisierung: Möglichkeiten digitaler Unterstützung im Handwerk (z. B. Drohnen oder Exoskelette)

## Kontakt

Handwerkskammer zu Köln  
Vincent Strack  
[vincent.strack@hwk-koeln.de](mailto:vincent.strack@hwk-koeln.de)  
Tel.: 0221 2022 352  
<https://www.hwk-koeln.de/>